

# Meerjarenbeleidsplan 2023-2027

## Stichting Natuur en Milieufederatie Limburg

### 1 Inleidend

De stichting Natuur en Milieufederatie Limburg (NMF Limburg) is conform haar eigen statuten verplicht om een actueel beleidsplan te hebben en dit ten minste eens in de 4 jaar te herzien (artikel 7, lid 2). NMF Limburg is CBF gecertificeerd en ook zij stellen diezelfde verplichting. In 2022 heeft het bestuur van NMF Limburg besloten om gekoppeld aan de vaststelling van het jaarprogramma, gezien de dynamiek in ons domein en de samenleving zo nodig jaarlijks het meerjarenbeleid voortschrijdend te actualiseren. Het actuele beleidsplan vormt sindsdien onderdeel van het jaarprogramma dat jaarlijks door het Algemeen Bestuur van de stichting wordt vastgesteld.

### 2 Over ons

De NMF Limburg staat voor een gezond en schoon milieu, een vitale en rijke natuur, een gevarieerd landschap en een circulaire samenleving in Limburg en de aangrenzende Euregio. Nu en in de toekomst.

Sinds onze oprichting in 1971 doen wij dit onafhankelijk van enige politieke, levensbeschouwelijke of maatschappelijke overtuiging. NMF Limburg is de koepel van gemiddeld 100 aangesloten lokale organisaties op het gebied van natuur, milieu en landschap en is verbonden met de landelijke Natuur en Milieufederaties.

#### 2.1. Missie en strategie

De NMF Limburg is hét provinciale platform, dat de belangen behartigt van natuur, milieu en landschap in Limburg, namens én met haar achterban. Zij bundelt daarbij alle mogelijke krachten op weg naar een duurzame ontwikkeling van de Limburgse samenleving. Geholpen door actief burgerschap staan wij voor een Limburg dat bestaat uit een aantrekkelijk landschap met een rijke biodiversiteit en een gezonde leefomgeving voor mens, plant en dier. Voor alle Limburgers en haar gasten van nu én de generaties na ons.

#### 2.2. Identiteit en kernwaarden

De NMF Limburg wil nadrukkelijk een platform zijn en blijven voor de positieve krachten in Limburg die de omslag naar een duurzame natuur-inclusieve samenleving wensen, zodat duurzaam handelen een vanzelfsprekende en op waarde geschatte overweging is van burgers, bedrijven en de overheid.

We hanteren daarbij de volgende kernwaarden:

- Onafhankelijk en deskundig op hoofdlijnen; we onderbouwen onze mening, degelijk en genuanceerd.
- We hebben een open houding en oog voor de belangen van anderen.
- We zijn door waarden gedreven, verwoord in onze missie, visie en speerpunten.
- Coöperatief en participatief; we werken constructief, vanuit een netwerk, samen met en voor onze achterban, gericht op samenwerking met onze belanghouders, zonder onze missie uit het oog te verliezen.
- De dialoog is ons belangrijkste gereedschap.
- We leggen verbindingen tussen verschillende netwerkpartners en stakeholders en leggen verbanden tussen verschillende thema's, en kijken vanuit een breder perspectief naar de uitdagingen in het landschap:
  - Proactief kijken we vooruit, signaleren en agenderen;
  - NMF Limburg heeft een brede oriëntatie, die past bij een systeembenadering; onze werkvelden omvatten thema's als ruimtelijke ordening, natuur en biodiversiteit, landschap, milieu, energie, landbouw, mobiliteit, circulaire samenleving, klimaat en water;
- We zijn eigenzinnig; we prioriteren in ons dagelijks werk op basis van de invloed en het resultaat dat we willen bereiken. Dat kan op velerlei manieren, soms ad hoc, soms geprogrammeerd maar altijd gebaseerd op onze missie, visie en speerpunten.

## **2.3 Zeven doelen voor de periode 2023–2026**

Onderstaande zeven doelen vormen de kern van ons meerjarenbeleidsplan van 2023 – 2027 en worden jaarlijks geactualiseerd tijdens het proces om te komen tot een jaarprogramma.

### **1. Versterk het netwerk met achterban en stakeholders**

Dé kracht en legitimatie van de NMF Limburg wordt gevormd door een omvangrijke, betrokken en kundige achterban en een breed netwerk met onze belanghouders (provincie, terreinbeheerders, waterschap, gemeenten, LLTB, andere federaties, etc.). De maatschappelijke opgaven zijn fors, complex en ingrijpend. Alleen in nauwe samenwerking met alle betrokken partijen kunnen die opgaven succesvol aangepakt worden. Versterking van de achterban én de samenwerking met onze stakeholders is daarbij onontbeerlijk.

### **2. Zuinig en zorgvuldig zijn op onze leefomgeving en onze bronnen**

De ruimte in Limburg is schaars. Elk m<sup>2</sup> is bezet en benut. Tegelijkertijd neemt de vraag naar ruimte toe. Woningbouw, bedrijvigheid, logistiek, energietransitie, extensivering van de landbouw en klimaatadaptatie vragen om ruimte en grondstoffen. Dat vraagt om zuinig, anders en, waar mogelijk, meervoudig ruimtegebruik of herinrichting en denken

vanuit circulariteit. Niet alles kan overal en het is de grote uitdaging als NMF Limburg om in het meedenken over ruimtelijke ordening, mogelijke herinrichting en herplaatsing, het juiste ding op de juiste te plaats te doen! Juist de ruimtelijke kwaliteiten van het Limburgse landschap, breed gewaardeerd, vragen om een juiste plek in de afwegingen, met bescherming en herstel in de storm van ruimtelijke initiatieven die veelal economisch gedreven zijn. Er is behoefte aan ruimtelijke sturing, integraal afgewogen besluiten en een breed gevoelde urgentie van zuinig ruimtegebruik.

### **3. Bescherm en herstel de natuur en creëer meer biodiversiteit elders**

Met de natuur in onze provincie gaat het nog steeds niet goed. Veel soorten planten en dieren gaan achteruit of stabiliseren in het gunstigste geval. De oorzaken zijn divers en hangen voor een belangrijk deel samen met het intensieve grondgebruik van landbouw, stad en industrie, versnippering, extreme klimaatfactoren en onvoldoende veerkrachtige natuur- en leefgebieden. NMF Limburg stuurt in haar werk en haar netwerken op inrichting en gebruik van onze leefomgeving, dat er de afdoende waarborg is van bestaande biodiversiteitswaarden en er met name in de overige groene ruimte een zodanige basiskwaliteit bodem, water en lucht is dat generiek herstel en verbetering van de biodiversiteit kan plaatsvinden.

### **4. Versnel de transitie landbouw naar duurzame, natuur- en milieuvriendelijke voedselproductie**

De invloed van de huidige landbouw op de omringende leefomgeving is te groot. Belangrijke cruciale maatregelen, die nu na 30 jaar praten en stagnatie nog steeds niet zijn doorgevoerd moeten nu bovenaan de agenda staan: Het terugdringen van (stikstof)emissies en het gebruik van bestrijdingsmiddelen; het sluiten van kringlopen met efficiënt gebruik van alle grondstoffen en cyclisch management daarvan; natuurherstel in het landelijk gebied; het verminderen van geuroverlast en fijnstof, en realiseren van bodemherstel en verdrogingsaanpak. Deze transitie geldt voor alle delen van de agrofood-keten. Juist voor Limburg kan NMF Limburg de vele cruciale spelers in productie, verwerking, logistiek en handel in zowel dierlijke als plantaardige ketens aanspreken. Ook consumenten hebben als eindschakel in de productieketen een belangrijke rol, wat betreft het waarderen van duurzame kwaliteit, een duurzaam consumptiepatroon en het voorkomen van voedselverspilling. Daarin heeft NMF Limburg ook een taak.

### **5. Stimuleer de energietransitie én bewaak de kwaliteit van natuur en landschap**

De doelen voor het terugbrengen van de uitstoot van broeikasgassen en het opwekken van duurzame energie zijn evident, plannen te over maar de tijd dringt. Wij zien in het bijzonder opgaven voor het verkrijgen van breed draagvlak onder de bevolking voor energiebesparing, voor een goede afweging van natuur en landschap in de ruimtelijke ordening van duurzame energieopwekking als ook voor lokaal eigenaarschap.

## **6. Besteed extra aandacht aan de transitie van het watersysteem**

Het huidige watersysteem is sinds medio vorige eeuw primair geoptimaliseerd voor met name de land- en tuinbouw. Mede ingegeven door de klimaatcrisis is duidelijk dat dit systeem negatieve effecten heeft voor andere functies van het buitengebied zoals natuur, landschap, recreatie, wonen en waterberging. Het watersysteem is daar nu niet op ingericht. Een fundamentele transformatie van het watersysteem is nodig. We zien het als onze taak de waterbeheerders daarop te wijzen en te assisteren.

## **7. Zet sterk in op circulaire samenleving.**

In een circulaire samenleving bestaat er vrijwel geen afval meer, er zijn alleen rest- en bijproducten die weer hergebruikt kunnen worden. De ambitie is om producten zodanig slim te ontwerpen, dat ze na hun levensduur kunnen worden gerepareerd, gedemonteerd of gerecycled tot nieuwe producten. Daarmee wordt de levenscyclus van materialen verbeterd, de ecologische voetafdruk verkleind en blijven we met onze consumptie en productie binnen de draagkracht van de aarde. NMF Limburg beschouwd deze denkwijze als leidraad in haar werk.

## **2.4 Meerjarenbegroting**

Vanzelfsprekend kunnen wij bovenstaande doelen alleen behalen met een duurzame, stabiele en financieel gezonde organisatie.

De meerjarenbegroting is gebaseerd de volgende uitgangspunten:

- stabilisatie van de formatie van 2023/2024 naar de komende jaren;
- continuïteit van de inkomsten;
- en een jaarlijkse inflatie van gemiddeld 3%.

De bijbehorende meerjarenbegroting is hieronder weergegeven

	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Baten</b>					
Prov. exploitatie	€ 430.600	€ 450.000	€ 470.000	€ 500.000	€ 520.000
Fonds NMF's	€ 118.000	€ 118.000	€ 118.000	€ 118.000	€ 125.000
Fonds derden	€ 52.000	€ 55.000	€ 57.500	€ 60.000	€ 62.000
Ext. Gefinanc. projecten	€ 69.795	€ 72.587	€ 75.000	€ 77.500	€ 80.000
Lidmaatschap en donaties	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000
<b>Totale baten</b>	<b>€ 676.395</b>	<b>€ 701.587</b>	<b>€ 726.500</b>	<b>€ 761.500</b>	<b>€ 793.000</b>
<b>Lasten</b>					
Projectkosten	€ 10.000	€ 11.000	€ 12.000	€ 13.500	€ 14.500
Lonen en salarissen	€ 423.211	€ 440.000	€ 457.500	€ 475.000	€ 495.000
Sociale lasten	€ 148.124	€ 152.500	€ 155.000	€ 163.000	€ 170.000
Overige personeelskosten	€ 17.900	€ 18.500	€ 19.750	€ 21.000	€ 22.000
Afschrijving	€ 6.000	€ 6.500	€ 7.000	€ 7.500	€ 8.000
Huisvesting	€ 29.450	€ 32.000	€ 34.000	€ 36.000	€ 38.000
Bureau en organisatiekosten	€ 37.000	€ 38.000	€ 38.500	€ 39.000	€ 39.500
Algemeen/onvoorzien	€ 4.710	€ 6.913	€ 8.250	€ 6.500	€ 9.000
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 675.785</b>	<b>€ 703.500</b>	<b>€ 729.250</b>	<b>€ 761.500</b>	<b>€ 794.500</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>